

Cobouw.2009.11.13

(Betreft: SOM seminar Grip op Integriteit 4-11-2009)

Helden

Onze samenleving vroeg eerst om legaliteit. Wetten en regels. Toen om legitimiteit. Het besef dat de overheid van ons is. Niet tegen ons. En vraagt nu om integriteit. Het vertrouwen dat een ander jou niet iets zal aan doen dat hij je niet hoort aan te doen.

Met integriteit is er iets raars aan de hand. "Wij" zijn integer. "Wij" kennen tegelijkertijd mensen die niet integer handelen. Incidenten zijn meestal bij de burens. En "wij" vinden het lastig om het er met elkaar over te hebben.

Hoe ingewikkeld het ligt bleek op een recente conferentie voor commissarissen, bestuurders, managers en medewerkers van corporaties. Een programma met uitstekende sprekers en zelfs voor ingewijden actuele informatie, dat zeer goed beoordeeld werd door de deelnemers.

Maar nu de belangstelling: geen commissarissen, twee directeuren en een handjevol managers en medewerkers. Het aantal inleiders en acquirerende 'deelnemers' overtrof de doelgroep. En dat is erg jammer.

Corporaties lopen grote risico's als ze zaken doen met partijen die een andere opvatting hebben over (il)legaal ondernemen. Bovendien staan de systemen om dat (enigszins) te bewaken nog in de kinderschoenen.

En tenslotte zijn de manieren om het er met elkaar over te hebben nauwelijks ontwikkeld.

Laat staan dat er intern debat is over wat fout, nog net goed en heel goed handelen is.

Er was nog een reden waarom het jammer was dat de opkomst zo laag was. Eigenlijk werd de conclusie getrokken dat we allemaal beschikken over voorkennis.

Heel vaak weten we al lang wie er niet integer handelen. We besluiten de andere kant op te kijken. Of vast te stellen dat het niet bij onze opdracht hoort.

Daarmee gedogen we niet integer handelen. We doen het dus ons zelf aan. Wordt het niet tijd dat we juist bij dit soort vragen heldhafter zijn?

Lenny Vulperhorst
Andersson Elffers Felix