



Toezicht op Betaalbaarheid en Efficiency

3 december 2014 Jaarbeurs (naast CS Utrecht)

Betaalbaarheid en Efficiency bepalen op dit moment de sturing bij woningcorporaties. Dus dit zijn **essentiële onderwerpen** voor bestuurders en voor toezichhouders.

Het zorgdragen voor betaalbare woonruimte voor huishoudens met bescheiden inkomens is kerntaak. Maar in veel regio's is de **beschikbaarheid en betaalbaarheid** van sociale huurwoningen een probleem. Kan kan de ondersteuning rond het wonen voor de doelgroep, al dan niet in samenwerking met gemeenten, effectiever worden ingericht?

Ook woningcorporaties moeten voor de laagst mogelijke prijs de beste prestaties leveren. Maar de **netto bedrijfslasten** variëren tussen de € 800 en € 2.200. Bij zakelijk ingestelde commerciële beheerders bedragen deze kosten circa € 700. Als gevolg van de hogere bedrijfskosten bij corporaties kunt u minder investeren voor uw doelgroep.

Welke overhead kosten passen bij verschillende soorten woningcorporaties?

U kunt zelf nu al uw kosten vergelijken met uw collega's via het **benchmarkcentrum**.

Maar hoe efficiënt kunnen of moeten woningcorporaties worden in de toekomst?

U wordt verplicht om op **marktwaarde** te waarderen en te sturen. Moet uw organisatie daardoor anders worden ingericht? Vormt **Asset Management** hiervoor een oplossing? Wat zijn de voor- en nadelen van het **Driekamermodel** als denkkader en als methodiek?

Wij beloven u een **leerzame en inspirerende dag** waarin u inzicht krijgt in alle aspecten die samenhangen met de sturing op betaalbaarheid en efficiency.

Door de samenwerking met de VTW krijgen leden € 150 korting op hun deelname!

Met vriendelijke groet,

drs. W.N. Boonstra

Inspirerend en leerzaam voor
leden RvT en bestuurders !

Toezicht op Betaalbaarheid en Efficiency

3 december 2014 Jaarbeurs (naast CS Utrecht)

Leerdoelen

- wat zijn de implicaties van het rijksbeleid voor de focus op betaalbaarheid en efficiency?*
- hoe is het gesteld met de betaalbaarheid van het wonen en de rol van corporaties?*
- welke overheadkosten passen bij de verschillende soorten corporaties?*
- hoe kunt u uw prestaties volgen en sturen met behulp van het CBC?*
- moet de organisatie van de woningcorporaties anders worden ingericht?*
- welke rol spelen marktwaarde, asset management en het driekamermodel hierbij?*
- welke partijen en factoren bepalen de investeringsruimte van woningcorporaties?*

Programma

09.00 ontvangst

09.45 opening door dagvoorzitter drs. Jan van der Moolen, voorzitter Raad van Commissarissen Lefjier, lid RvC SSH, voormalig directeur Centraal Fonds

- het verband tussen betaalbaarheid, efficiency en legitimiteit
- en de samenwerking rond dit thema tussen bestuur en het interne en externe toezicht



10.00 prof. dr. ir. Hugo Priemus, emeritus hoogleraar aan de TU Delft - OTB

- wat is de stand van zaken van de herziene woningwet en welke signalen zijn er bekend uit de parlementaire enquête?
- wat zijn de implicaties van het rijksbeleid voor de focus op betaalbaarheid en efficiency?
- welke betekenis heeft dit voor de investeringen van woningcorporaties
- welke veranderingen zijn er in de relatie met de gemeenten?



10.45 tijd voor vragen en discussie

11.00 koffie en thee pauze

11.15 prof. dr. Peter Boelhouwer, hoogleraar housing systems TU Delft en lid Raad van Toezicht de Goede woning Zoetermeer

- welke conclusies volgen uit de onderzoeken rond de beschikbaarheid en betaalbaarheid van sociale huurwoningen?
- welke taakopvatting hoort bij woningcorporaties rond dit thema?
- en hoe kan de samenwerking met de gemeenten worden ingericht?



Vervolg programma:

12.00 reactie van en discussie met Hugo Priemus en drs. Hans van Harten, oud-directeur AFWC (Amsterdam) en thans secretaris RWU (Utrecht)



12.30 lunch

13.30 ir. Peter Ruigrok, is directeur a.i. bij Rijswijk Wonen, daarvoor was hij bestuurder a.i. bij WSG en Mozaiek Wonen



- het verband tussen betaalbaarheid, efficiency en de sturing op marktwaarde
- kunnen het driekamermodel en asset management hierbij ondersteunen?
- moet de organisatie van de woningcorporaties anders worden ingericht?

14.15 drs. Jan Boeve, directeur Aedes en drs. Robbert-Jan Poerstamper, partner en voorzitter Public Sector PwC

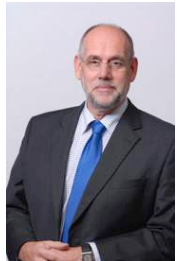


- wat is het onderscheid tussen CIP, CBC en de AEDES Benchmark
- wat moeten leden RvT en bestuurders weten over de Aedes benchmark?
- hoe kunt u de benchmark inzetten om uw prestaties te volgen en te verbeteren?

15.00 koffie, thee en frisdrank 'break'



15.15 prof. dr. Theo Camps hoogleraar organisatiekunde en bestuurskunde TIAS School of Business en bestuursvoorzitter Berenschot



- toezicht op de betaalbaarheid, beschikbaarheid en efficiency
- wat is de ideale 'corporatiemaat' en welke overhead past hierbij?
- instrumenten voor de sturing op betaalbaarheid en efficiency
- welke voordelen zijn te behalen door samenwerking?

16.00 reactie van Bas Jan van Bochove, voorzitter Raad van Toezicht van Havensteder en Centrada. Tevens lid van het bestuur van de VTW.



16.30 napraten met een hapje en een drankje

17.30 einde programma

Deelnemers ontvangen ter voorbereiding een leeswijzer met actuele informatie alsmede de digitale syllabi van eerder plaatsgevonden SOM seminars "Efficiency bij Woningcorporaties" (2-7-2014) en "Betaalbaarheid in de sociale huursector" (17-9-2014)

ANTWOORDFORMULIER

Toezicht op Betaalbaarheid en Efficiency

3 december 2014 Jaarbeurs (naast CS Utrecht)

Bestemd voor: leden Raden van Toezicht, directeuren en MT-leden van
woningcorporaties en hun adviseurs

Sprekers:

drs. Bas-Jan van Bochove, wnd. burgemeester Weesp en RvT Havensteder en Centrada
prof. dr. Peter Boelhouwer, hoogleraar housing systems TU Delft
drs Jan Boeve, directeur Aedes
prof. dr. Theo Camps, hoogleraar organisatiekunde TIAS school for business and society
drs. Hans van Harten, oud directeur AFWC (Amsterdam) en thans secretaris RWU (Utrecht)
drs. Jan van der Moolen, voorzitter raad van commissarissen Lefier
drs. R.J. Poerstamper MBA, partner en voorzitter Public Sector PwC
prof. dr. ir. Hugo Priemus, emeritus hoogleraar TU Delft
ir. Peter Ruigrok, directeur a.i. bij Rijswijk Wonen, daarvoor bij Mozaiek Wonen en WSG

De kosten voor deelname bedragen € 595. Vrijgesteld van BTW!

Leden van de VTW krijgen € 150 euro korting en betalen € 445 voor deelname
SOM is door het CEDEO en CRKBO erkend als onderwijsinstelling (5 PE)

Deelnemers ontvangen ter voorbereiding een leeswijzer met actuele informatie alsmede de digitale syllabus van eerder plaatsgevonden SOM seminars Efficiency bij Woningcorporaties (2-7-2014) en Betaalbaarheid in de Sociale Huursector (17-9-2014)

De Jaarbeurs ligt direct naast CS Utrecht en is met de auto ook prima bereikbaar.

Naam Voornaam M/V

Functie

Organisatie

Adres

Postcode en woonplaats

Telefoonnummer

E-mail adres

Bent u toezichthouder en lid van de VTW?

Indien ontwikkelingen daar aanleiding toe geven kan de organisatie wijzigingen doorvoeren in het programma of de locatie wijzigen. Na inschrijving ontvangt u een bevestiging. Voor het seminar ontvangt u de deelnemerslijst, een routebeschrijving en onze factuur. Onze factuur moet binnen twee weken na factuurdatum worden voldaan. Bij verhindering mag een vervanger van uw inschrijving gebruik maken. Uw inschrijving kan schriftelijk worden geannuleerd. Deze annulering is kosteloos tot vier weken voor de datum van het seminar. Daarna kan dus niet meer worden geannuleerd.

