



Strategie in het veranderd tijdperk van woningcorporaties 11 mei 2017 Hilton Soestduinen

De verkiezingen zijn achter de rug en het stof daalt langzaam neer. Nu volgt er een interessante zoektocht naar mogelijke coalities en uiteindelijk hebben we dan hopelijk weer snel een regering met nieuw elan!

Jaren van regulering en versterking van de kaders liggen nu achter ons en we raken langzaam maar zeker gewend aan de vernieuwde woningwet.

Nu het speelveld duidelijk is geworden ontstaat er ruimte om binnen deze kaders strategische keuzes te maken om de maatschappelijke doelstellingen zo optimaal mogelijk te realiseren.

De samenleving is erbij gebaat dat maatschappelijke organisaties, zoals woningcorporaties, samenwerken met collega's, gemeenten en andere organisaties om problemen op te lossen. Dat betekent dat u over de strikte kaders van uw mandaat heen moet kunnen 'communiceren'.

Wat willen woningcorporaties in de komende vier jaar bestuurlijk bereiken? Welk aanbod kunnen zij formuleren in de richting van de burgers en overheid? En hoe kan dat in de lokale context worden ingevuld? Hoe vindt u in dit veranderende spanningsveld met de samenleving en stakeholders een bestendige missie, visie en strategie?

Om u te inspireren en handvatten aan te reiken voor deze ingewikkelde zoektocht, organiseren wij de masterclass:

“Strategie in het veranderd tijdperk van woningcorporaties”

Wij beloven u een leerzame en inspirerende dag! **(6 PE punten!)**

Met vriendelijke groet,

Wim Boonstra

**Inspirerend en leerzaam voor bestuurders,
managers, toezichthouders en wethouders**

Strategie in het veranderd tijdperk

11 mei 2017 Hilton Soestduinen

Leerdoelen:

- welke dilemma's hangen samen met de politieke onzekerheden in uw maatschappelijk context?
- hoe versterkt u uw legitimiteit door effectieve samenwerking met stakeholders?
- wat zijn 'trending topics' rond organisatieverandering voor de corporatiesector?
- wat is de stand van zaken rond de formatie van de nieuwe regering?
- wat betekent dit voor de woningmarkt en de corporatiesector?
- wat zijn de demografische trends en hoe werken die door in de woonvoorkeuren?
- zouden woningcorporaties meer verantwoordelijk moeten zijn voor de betaalbaarheid?
- kan door meer samenwerking tussen woningcorporaties problemen sneller worden opgelost.
- waarom is de circulaire economie het 'paard van Troje' voor ketensamenwerking?

Programma:

09.00 ontvangst

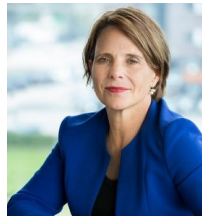
09.45 opening door dagvoorzitter **prof. dr. Goos Minderman, hoogleraar publieke governance, voorzitter van de RvC van Volkshuisvesting in Arnhem en Parteon in Wormerveer**

- welke dilemma's hangen samen met de politieke onzekerheden in uw maatschappelijk context?
- hoe versterkt u uw legitimiteit door effectieve samenwerking met stakeholders?
- wat zijn de nieuwe normen voor uw bedrijfsvoering en governance?



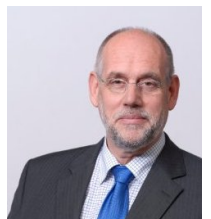
10.00 wat zijn de strategische dilemma's van:

- **Anne Wilbers, bestuurder van Mooiland**
- **Hester van Buren, voorzitter Raad van Bestuur van Rochdale en lid van het bestuur van Aedes**



10.30 **prof. dr. Theo Camps, hoogleraar organisatieverandering TIAS en bestuursvoorzitter van Berenschot**

- hoe realiseert u uw missie en visie, met behoud van uw legitimiteit?
- welke organisatie-cultuur en organisatie-inrichting zijn hiervoor nodig?
- hoe vertaalt u de laatste inzichten naar de praktijk van woningcorporaties?
- wat is uw relevante omgeving en hoe positioneer je jezelf als bestuurder?
- wat zijn 'trending topics' rond organisatieverandering voor de corporatiesector?



11.15 koffie en thee 'break'

11.30 prof. dr. Peter Boelhouwer, hoogleraar housing systems TU Delft, lid Raad van Toezicht bij 3B Wonen in Bergschenhoek en visitator

- wat is de stand van zaken rond de formatie van de nieuwe regering?
- welke speerpunten staan centraal rond woningmarkt en huurbeleid?
- wat betekent dit voor de woningmarkt en de corporatiesector?



12.15 ruimte voor vragen en discussie

waarbij middels 'voixvote' de meningen worden gepeild!

12.30 lunch

13.30 prof. dr. Jan Latten, bijzonder hoogleraar demografie aan de UVA

Er zijn meer 50-plussers, dan 18 tot 49 jarigen; jongeren blijven noodgedwongen langer 'thuis' wonen en de trek naar de stad houdt versterkt aan.

2017 wordt het jaar van woningtekorten, groeistuipe, hijskranen en silver living!

- de maatschappij verandert in rap tempo; wat betekent dit voor de levensloop van woonconsumenten en de omvang van kwetsbare groepen?
- hoe werken deze demografische trends door in de woonvoorkeuren?
- welke effecten kan dit hebben voor de taken en doelgroepen van woningcorporaties?



14.15 prof. dr. ir. Vincent Gruis, hoogleraar housing management TU Delft, lector vastgoed Hogeschool Utrecht en Lid RvC Ymere

- innoveren op de kerntaak, technologie en circulaire economie als nieuwe stippen op de horizon!
- waarom is de circulaire economie het 'paard van Troje' voor ketensamenwerking?
- toelichting met praktijkvoorbeelden van o.a. Eigen Haard en Waterweg Wonen



15.00 koffie, thee en frisdrank 'break'

15.15 prof. dr. Johan Conijn, hoogleraar woningmarkt UvA, lid RvC BNG Bank en directeur bij Ortec Finance en extern lid van de IBO werkgroep huurtoeslag

- wat zou de rol van woningcorporaties moeten zijn ten aanzien van de tekorten op de woningmarkt?
- met name de middeninkomens komen in sommige regio's tussen het wal en het schip; hoe zouden woningcorporaties op dit dossier kunnen acteren?
- zou de uitbetaling van de huurtoeslag beter door de gemeente of de woningcorporatie kunnen worden uitgevoerd?
- is het wenselijk om de woningcorporaties meer verantwoordelijk te maken voor de huurtoeslag en de betaalbaarheid van de lagere inkomens?
- wat is de stand van zaken rond de indicatieve bestedingsruimte van woningcorporaties?



16.00 evaluatie van de leerdoelen door Goos Minderman, Anne Wilbers en Hester van Buren

16.30 napraten met een hapje en een drankje

18.00 einde programma

ANTWOORDFORMULIER

Strategie in het veranderd tijdperk 11 mei 2017 Hilton Soestduinen

Bestemd voor: *directeur-bestuurders en leden Raad van Toezicht van woningcorporaties, MT-leden en hun adviseurs. Wethouders en gemeentelijke directies Wonen.*

Sprekers:

prof. dr. Goos Minderman, hoogleraar publieke governance

prof. dr. Jan Latten, bijzonder hoogleraar demografie

prof. dr. Theo Camps, hoogleraar organisatieverandering TIAS en voorzitter Berenschot

prof. dr. Peter Boelhouwer, hoogleraar housing systems TU Delft

prof. dr. ir. Vincent Gruis, hoogleraar housing management TU Delft

prof. dr. Johan Conijn, hoogleraar woningmarkt UvA en MSRE

Anne Wilbers, bestuurder van Mooiland

Hester van Buren, voorzitter Raad van Bestuur van Rochdale

De kosten voor deelname bedragen € 675. Vrijgesteld van BTW!

SOM is door het CEDEO en CRKBO erkend als onderwijsinstelling (6 PE-NBA 81515)

Deelnemers ontvangen ter voorbereiding een leeswijzer met actuele informatie en op het seminar een syllabus met de presentaties. Deze syllabus ontvangt u ook digitaal zodat u deze makkelijk kunt delen met uw collega's!

Het Hilton Soestduinen is centraal gelegen. Wij verzorgen desgewenst kosteloos vervoer vanaf het station Amersfoort. (ca. 10 minuten)

Naam **Voornaam** **M/V**
Functie
Organisatie
Adres
Postcode en woonplaats
Telefoonnummer
E-mail adres

Indien ontwikkelingen daar aanleiding toe geven kan de organisatie wijzigingen doorvoeren in het programma of de locatie wijzigen. Na inschrijving ontvangt u een bevestiging. Voor het seminar ontvangt u de deelnemerslijst, een routebeschrijving en onze factuur. Onze factuur moet binnen twee weken na factuurdatum worden voldaan. Bij verhindering mag een vervanger van uw inschrijving gebruik maken. Uw inschrijving kan schriftelijk worden geannuleerd. Deze annulering is kosteloos tot vier weken voor de datum van het seminar. Daarna kan dus niet meer worden geannuleerd.

